

Workshop

“Transformar ideas en acciones” by Vixerant

Gestión ágil de proyectos

Gestión ágil de proyectos

Qué hablamos antes…

Idea

↓

Plan de negocios a 5 años

↓

Salgo a implementar el plan

No

El verdadero producto de un emprendedor ***no*** es la solución, sino un ***modelo de negocio que funcione***.

La tarea del emprendedor es ir **reduciendo el riesgo** del modelo de negocio **sistemáticamente**.

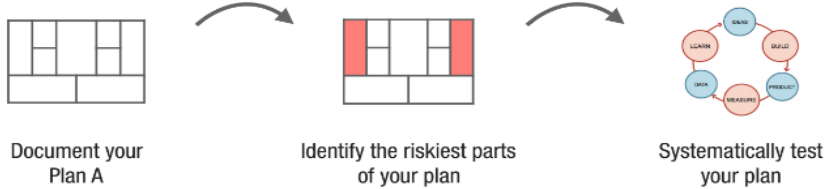
Metodología Lean Startup

Si

Gestión ágil de proyectos

En qué consiste

1. Documentar el Plan A
2. Identificar las partes más riesgosas del plan
3. Testear el plan sistemáticamente



Gestión ágil de proyectos

1. Documentar el Plan A



PROBLEMA	SOLUCION	PROPUESTA UNICA DE VALOR	SOCIOS CLAVE	SEGMENTO DE CLIENTES
Quiero salir y no tengo quien cuide a mis hijos	App de babysitters on demand	Disfruta de tu tiempo libre sin preocuparte por tus hijos	Babysitters	Padres y madres
La babysitter que suelo llamar no puede	Reviews y recomendaciones			
Me da miedo contratar a alguien que no conozco	Chequeo de antecedentes			
	Link con perfil de redes sociales			
ALTERNATIVAS EXISTENTES	**RECURSOS CLAVE**	**VENTAJA COMPETITIVA**	**RELACIONES CON CLIENTES**	**EARLY ADOPTER**
Referencia de conocidos, google?	App, medio de pago		Grupos de Facebook, colegios	Madres con hijos entre 2 y 10 años

COSTOS	INGRESOS
Equipo para armar y mantener app	$120 la hora por babysitter, nosotros nos quedamos un 15% ($18 por hora)

* Combinación entre Lean Canvas y Business Model Canvas

Gestión ágil de proyectos

2. Identificar las partes más riesgosas del plan

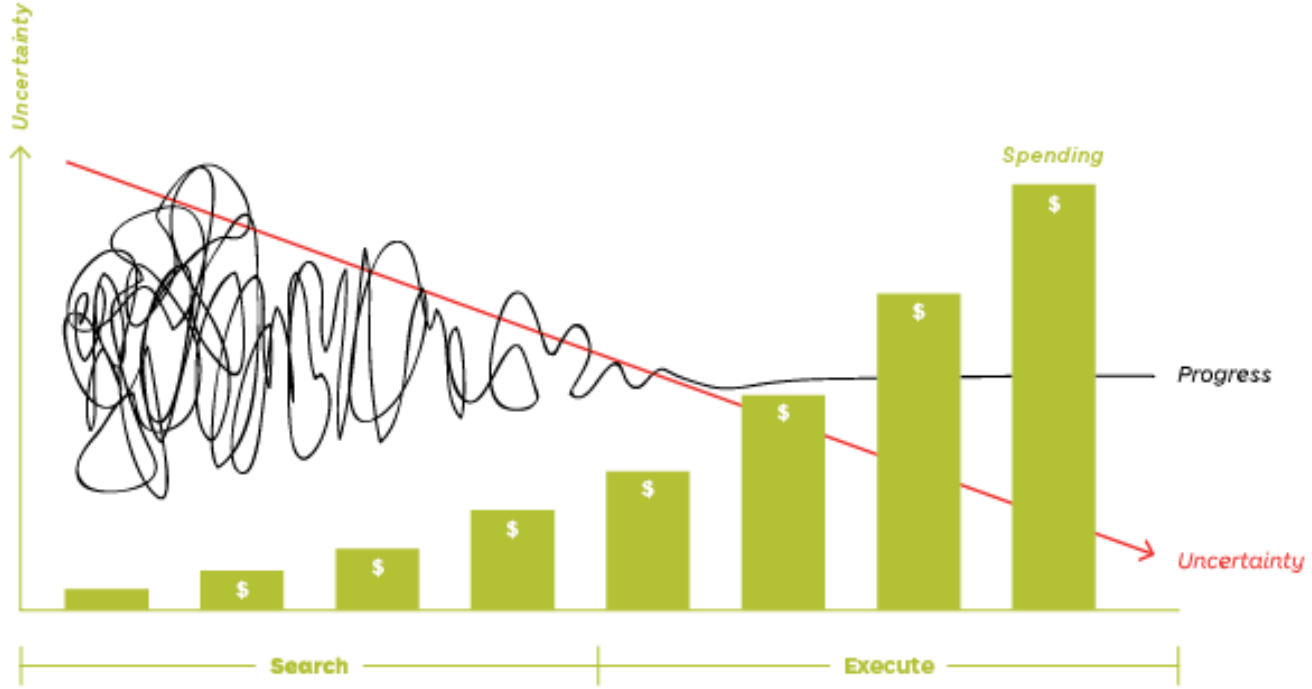
Tres etapas de una Startup

1	2	3
Descubrimiento	**Validación**	**Eficiencia**
Problema / Solución Fit	Producto / Mercado Fit	Escalar



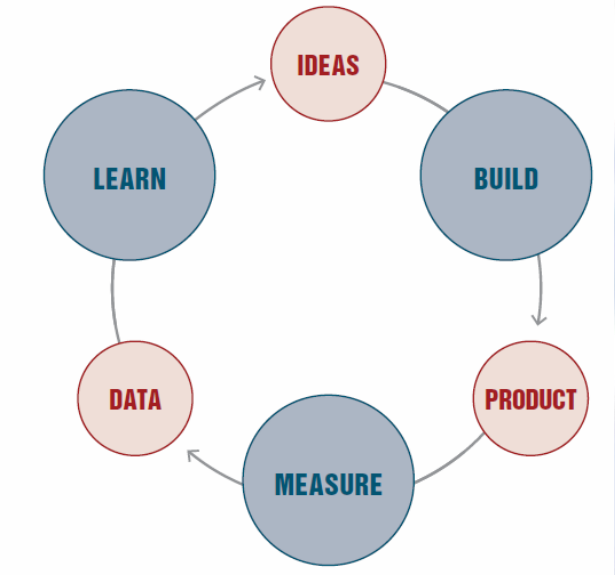
Etapa 1: ¿Tenemos un problema que vale la pena resolver?
Etapa 2: ¿Hemos creado algo que la gente quiere?
Etapa 3: ¿Cómo aceleramos el crecimiento?

Gestión ágil de proyectos



Gestión ágil de proyectos

3. Testear el plan sistemáticamente



1. ¿Qué quiero aprender?
2. Defino hipóstesis.
3. Armo experimento para testear si es V o F.
4. Mido los resultados del experimento.
5. ¿Qué aprendimos?
6. Definir próximos pasos.
7. Volver a empezar el ciclo.



Gestión ágil de proyectos

1. Entender el problema y quién lo tiene

A los clientes no les importa tu solución, les importan sus problemas!

- ¿Quién es mi early adopter?
- ¿Cuáles son los problemas que tienen? ¿Qué tan relevantes son?
- ¿Cómo solucionan esos problemas actualmente?
- ¿Es un problema que vale la pena resolver?



2. Definir y testear la solución

MVP (Producto Mínimo Viable):

1- Es la versión de un nuevo producto que nos permite recolectar la máxima cantidad de aprendizaje validado sobre clientes con el menor esfuerzo.

2- Es la solución mínima que de valor a los clientes, y capture ese valor.

Gestión ágil de proyectos

Ejemplos de MVP



Gestión ágil de proyectos

Ejemplos de MVP



Ejemplos de MVP





Gestión ágil de proyectos

Otros MVP

- Landing Page
- Crowdfunding
- Power Point
- Prototipo
- Video
- Maqueta



Escenario 1

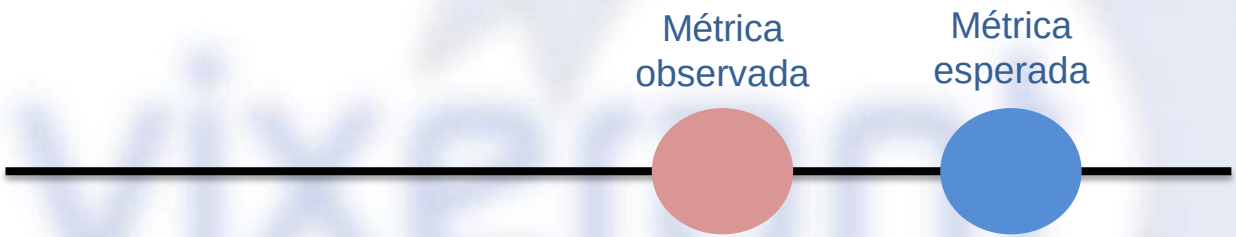


Diagnóstico: la hipótesis es claramente inválida.

Análisis: ¿es la audiencia la indicada? ¿Es la solución la indicada?

Decisión: Pivotear o salir.

Escenario 2



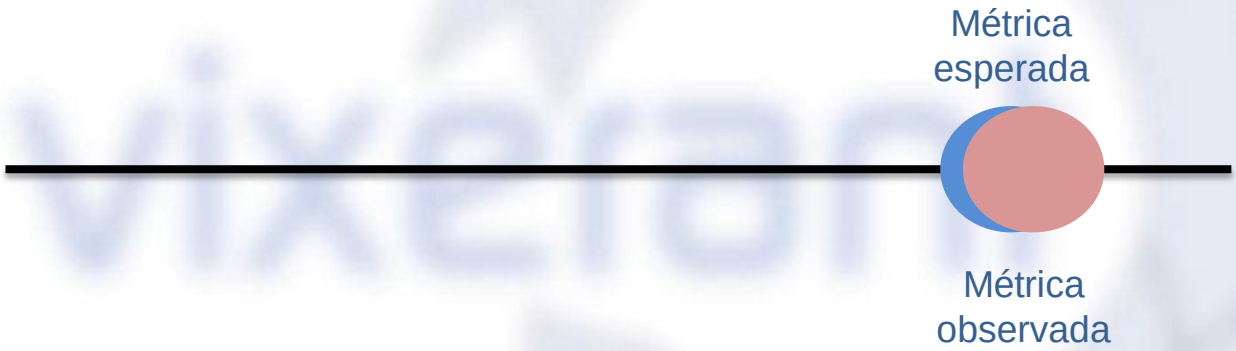
Diagnóstico: la métrica observada está un 40% o menos alejada de la esperada

Análisis: ¿por qué nos quedamos cortos? ¿Métrica esperada poco realista? ¿Es la audiencia indicada?

Decisión: Pivotear o buscar más información.

Gestión ágil de proyectos

Escenario 3



Diagnóstico: la métrica observada es igual o mayor a la esperada

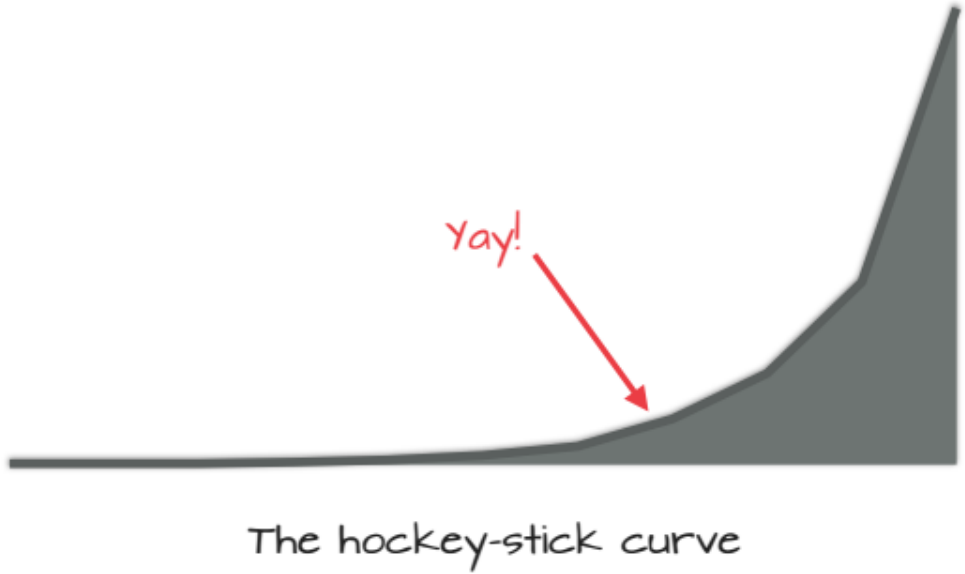
Análisis: ¿son estos resultados convincentes o es la métrica esperada poco ambiciosa?

Decisión: hacer otra prueba o avanzar.

Gestión ágil de proyectos

Y ¿después?

Buscamos tracción!





¡Gracias!

Ignacio Dorado

/ignaciodorado

/dorado_ignacio